

Herrn Maximilian Eberl
Mauerner Straße 2

D-81371 Würthsee

Telefon +49 89 6004-4405
Telefax +49 89 6004-4206
E-Mail stephan.kaiser@unibw.de
Internet www.pers-orga.de

12. September 2014

Arbeitszeugnis

Herr Maximilian Eberl, geboren am 23.08.1982 in Wesel, war vom 01.01.2013 bis zum 11.09.2014 an der von mir geleiteten Professur für ABWL, Personalmanagement und Organisation an der Universität der Bundeswehr München als wissenschaftlicher Mitarbeiter beschäftigt. Im Rahmen der Bestenförderung der Luftwaffe wurde Herr Eberl auf Anordnung des Leiters des Amtes für Flugsicherung zur Universität der Bundeswehr München kommandiert. In dieser Zeit war er sowohl im Lehrstuhlbetrieb als insbesondere auch in dem von der militärischen Flugsicherung geförderten Projekt zur Erforschung impliziter Prozesse und deren Auswirkung auf organisationale Routinen tätig. Ziele dieses Projektes waren es zu analysieren, wie die militärische Flugsicherung implizite Prozesse in organisationalen Routinen identifizieren und gestalten kann, und die Entwicklung eines effektiven Trainingsprogramms zur Anpassung maladaptiver impliziter Kognition (Cognitive Bias Modification).

Zu den Hauptaufgaben von Herrn Eberl gehörten:

- die Konzeption, Durchführung und Auswertung von Verhaltensexperimenten und die Entwicklung praxisorientierter Anwendungskonzepte,
- die Erarbeitung von Publikationen sowie nationaler und internationaler Konferenzvorträge
- die Organisation und Durchführung von Workshops und Vorträgen zum Wissenschaft-Praxis-Transfer,
- die Mitgestaltung der Professur sowie Mitarbeit im Lehrbetrieb (Seminare, Betreuung von Studierenden, Korrektur von Prüfungsleistungen),
- die Betreuung von Bachelor- und Masterarbeiten sowie von Seminararbeiten,
- die Mitwirkung in der Akquise von Drittmittelprojekten (Anträge, Projektplanung)
- die Erstellung einer Dissertationsschrift zum Thema „*Organizational routines meet experimental psychology: The role of implicit learning in the modification of organizational routines*“.

Herr Eberl identifizierte sich mit seinen Aufgaben und arbeitete mit sehr viel Engagement und Eigeninitiative. Auch unter hohen zeitlichen und inhaltlichen Anforderungen bewältigte er seine Aufgaben dabei stets mit Sorgfalt und qualitativ hochwertigen Ergebnissen zu meiner vollsten Zufriedenheit. Die Forschungsarbeiten und Konzeptentwicklungen von Herrn Eberl tragen maßgeblich dazu bei, die gewonnenen Erkenntnisse national wie international in Wissenschaft und Praxis bekannt zu machen und den weiteren Forschungs- und Handlungsbedarf voranzutreiben.

Herr Eberl verfügt über umfassende, fundierte und vielseitige Fachkenntnisse, die er in der Forschung und Lehre meiner Professur auch bei schwierigen Aufgaben sicher und konstruktiv einsetzte. Insbesondere in den Bereichen Prozessmanagement, strategisches Management und Organisationspsychologie eignete er sich im Rahmen seines Dissertationsprojekts Expertenkenntnisse an. Des Weiteren verfügt er über ausgezeichnete Englischkenntnisse in Wort und Schrift. Besonders hervorzuheben ist die sehr strukturierte und ergebnisorientierte Arbeitsweise sowie die ausgeprägte Kommunikationsstärke von Herrn Eberl. Seine Fähigkeit, Ideen überzeugend zu vertreten und sein verbindliches und souveränes Auftreten trugen dazu bei, dass er innerhalb kürzester Zeit als kompetenter Ansprechpartner in der Forschungsgemeinde und unter den Studierenden wertgeschätzt wurde.

Ich lernte Herrn Eberl als flexiblen und neuen Vorhaben immer aufgeschlossenen Mitarbeiter kennen, der mit Vorgesetzten und Kollegen stets in sehr gutem Einvernehmen stand. Im Umgang mit den studentischen Hilfskräften kommunizierte Herr Eberl klar und gab auftragsorientierte Anweisungen. Die Delegation von Aufgaben erfolgte stets unter Berücksichtigung der Fähigkeiten. Sein persönliches Verhalten mir und Dritten gegenüber war stets einwandfrei und vorbildlich. Hierbei zeigte er sich verantwortungsbereit und absolut vertrauenswürdig.

Die Beschäftigung von Herrn Eberl endet mit dem Auslaufen seiner Kommandierung. Herr Eberl wird durch das Fortführen seiner Forschungsarbeiten und sein Engagement in der Betreuung von Studierenden jedoch weiterhin eng mit dem Lehrstuhl verbunden sein. Ich danke ihm für die wertvolle Zusammenarbeit und wünsche ihm für die Zukunft weiterhin viel Erfolg und persönlich alles Gute.



Univ.-Prof. Dr. Stephan Kaiser